

사업계획서 작성법

Dreams come true!

꿈을 향한 도전



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

목 차

1. 사업계획서 작성 ABC
2. 사업계획서 작성 항목
3. 사업계획서 작성 내용
4. 사업계획서 작성 사례

1. 사업계획서 작성 ABC

1. 사업계획서 작성 ABC

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

사업계획서는 내부적으로 사업 전반의 내용 및 수익성을 사전에 검토하고 외부적으로 사업을 소개하고 지원을 활용하기 위한 중요한 도구임



1. 사업계획서 작성 ABC

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

사업계획서는 창업경진대회 및 창업보육실 등 창업지원 신청, 창업자금 및 점포 지원 등 자금조달 신청, 시제품 및 지식재산권 등 사업지원 신청 목적으로 작성됨



1. 사업계획서 작성 ABC

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

사업계획서의 기본적인 형식은 소개내용, 분석내용, 계획내용, 재무내용 4가지 카테고리 구성되어 있음

소개

창업자소개
제품-기술소개

분석

시장환경
입지환경

계획

사업모델
운영계획

재무

자금-이익계획
수익분석

2. 사업계획서 작성 항목

2. 사업계획서 작성 항목

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

1. 소개	① 사업 소개	어떤 사업을 하는가?
	② 창업자 소개	창업자 역량은 어느 정도인가?
	③ 제품/기술 소개	제품은 어떤 특징이 있는가?
2. 분석	④ 시장환경분석	시장환경은 어떤가?
	⑤ 입지환경분석	입지는 괜찮은가?
3. 계획	⑥ 사업모델수립	어떤 사업방안이 있는가?
	⑦ 사업운영계획	어떻게 만들어서 판매할 것인가?
4. 재무	⑧ 재무계획	투자-매출-비용은 어느 정도인가?
	⑨ 수익분석	수익에 문제는 없는가?

2. 사업계획서 작성 항목

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

소개 내용

목 차	작성내용	작성검토	주요 고려사항
1. 사업 소개	① 사업내용	●	사업배경/필요성
	② 사업배경/필요성	●	
2. 창업자 소개	① 창업자연황		보유역량(강점)
	② 창업자 보유역량	●	
3. 제품 소개	① 사업제품		제품 차별성/경쟁력
	② 제품특징/제품효과	●	
	③ 제품기술		

2. 사업계획서 작성 항목

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

분석 내용

목 차	작성내용	작성검토	주요 고려사항
4. 시장환경분석	① 시장환경분석	●	시장세분화 목표고객 분석
	② 경쟁환경분석	●	
	③ 고객환경분석	●	
	④ 고객수요예측		
5. 입지환경분석	① 입지분석	●	입지/사업장 적합성
	② 사업장분석		

2. 사업계획서 작성 항목

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

계획 내용

목 차	작성내용	작성검토	주요 고려사항
6. 사업모델수립	① 사업모델 검토		수익모델과 사업방향
	② 사업전략 수립		
7. 사업 운영계획	① 개발계획		생산-판매계획의 정량화
	② 생산계획	●	
	③ 구매계획	●	
	④ 판매계획	●	
	⑤ 시설계획	●	
	⑥ 인원계획		

2. 사업계획서 작성 항목

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

재무 내용

목 차	작성내용	작성검토	주요 고려사항
8. 재무계획	① 투자계획	●	투자-자금조달 구체화 매출-비용 전제조건
	② 자금조달계획	●	
	③ 매출계획	●	
	④ 원가 및 비용계획	●	
	⑤ 추정손익계산서	●	
9. 수익분석	① 경영지표분석		이익분석 목표매출액 산출
	② 손익분기점분석		

3. 사업계획서 작성 내용

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

사업내용	사업별 판매제품(서비스) 내용을 소개하고 대상고객 및 제품용도를 쉽게 이해될 수 있도록 정리
사업명	
사업내용 및 제품	
제품용도 및 고객	
제품특징 및 효과	

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!

사업배경/필요성

창업자의 내부역량과 사업의 외부환경 요소를 통해 창업자 강점의 활용과 시장·제품의 문제점에 대한 해결방안을 제시

사업배경

창업자의 내부역량 활용
기술, 지식, 자산, 네트워크 등 활용

사업필요성

사업의 외부환경 검토
제품 문제점 또는 고객 불편함 등 해결
시장/기술 트렌드 변화 대응

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

<p>보유역량</p>	<p>창업자가 보유하고 있는 기술(지식), 자원, 활동 등에 대한 보유역량을 정리하고, 부족역량의 보완방안을 검토</p>	
<p>핵심기술</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 창업자가 잘 알고 있는 것 ☞ 기술, 지식, 경험, 노하우 등 	Empty box for user input
<p>핵심자원</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 창업자가 많이 보유하고 있는 것 ☞ 자금, 시설, 인력, 네트워크 등 	Empty box for user input
<p>핵심활동</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☞ 창업자가 잘 할 수 있는 업무 ☞ 개발, 생산, 영업, 판매, 서비스 등 	Empty box for user input

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

제품특징

사업제품의 가격, 기능, 성능, 품질, 효과 등의 차별적 요소와 경쟁력 요소에 대한 내용을 정리

제품 차별성

제품에 차이를 두어 구별된 상태가
되게 하는 것
예: 기능, 재료, 크기 등

제품 경쟁력

다른 제품과 경쟁할 수 있는 능력
예: 가격, 서비스, 기술 등

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

시장환경분석

지리, 인구, 소비, 제품 요소 등으로 구분하여 시장을 세분화하여 목표 시장의 현황 및 전망을 검토

시장구분

시장현황

시장전망

세분화된
목표시장 작성

시장 현황 및 수요 조사

향후 전망 및 성장 가능성 분석

--

--

--

--

--

--

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

경쟁환경분석

목표시장의 경쟁제품, 유사제품에 대해 경쟁요소별 경쟁수준을 분석하고 경쟁력 제고방안을 검토

경쟁요소	A 업체	B 업체	C 업체
제품구성			
가격			
사용재료			
인테리어/시설			
홍보			
서비스			

3. 사업계획서 작성 내용

고객환경분석

고객유형을 결정짓는 요소별로 고객을 세분화하여 목표고객의 특성 및 고객 대응방안 등을 검토

고객구분	고객 특성	고객 대응방안
고객유형을 요약	대상고객의 특성 및 고객의 요구내용	고객요구사항의 충족방안을 검토

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!

입지분석	입지의 위치, 도로 및 교통, 주변 시설, 주택 및 인구, 경쟁업체 등에 대한 내용을 조사하여 접근성 및 사업의 적합성 등을 검토	
지역위치	☞ 지역 명칭	
도로/교통	☞ 도로 ☞ 버스/지하철 정류장	
배후세대	☞ 배후지역의 주택 및 인구 통계	
집객시설	☞ 공공기관, 대형마트 등 고객 유인시설	
통행인구	☞ 통행인구 특성 및 통행량	

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!

생산계획				
제품의 생산(서비스)에 대한 계획으로 생산방법, 생산시설, 생산인원, 생산량 등에 대한 계획을 수립				
생산제품명	생산방식	생산시설	생산인원	월 생산량
생산해야 할 제품/서비스	자체생산 외주생산 OEM생산	기계장치 집기비품 유틸리티	직접인원 간접인원	월 예상(목표) 생산량

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!

구매계획

상품 또는 재료의 조달방법 및 구입에 대한 계획으로 상품(재료) 가격, 월 구매금액, 구입처, 구매방법 등에 대한 계획을 수립

상품(자재)명	단위가격	월소요량	구매금액	구입 업체/방법
구매해야 할 상품(재료)	상품(재료) 단위당 가격	생산량에 근거 월 예상 구매량	월 예상 구매금액	상품(재료) 구입업체 및 방법

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!

판매계획

제품의 판매에 관한 계획으로 판매(유통)방식, 영업 및 홍보, 판매시설, 판매인원 등에 대한 계획을 수립

판매제품명	판매방식	홍보방식	판매시설	판매인원
판매할 제품/서비스	매장 주문/납품 온라인	인터넷 홍보물 전시회	점포 차량 비품	영업 홍보 팀 류

3. 사업계획서 작성 내용

시설계획

생산 및 판매에 소요되는 사업장, 기계장치, 시설 및 비품, 차량운반구 등에 대한 내용과 소요금액에 대한 계획을 수립

시설구분	시설명	소요금액	산출내역
사업장			
시설공사			
장비/설비			
차량/비품			
합계			

3. 사업계획서 작성 내용

투자계획

사업에 소요되는 사업장, 시설공사 및 비품구입비용, 초기 운전비용에 대한 계획을 수립

투자구분	내 용	소요비용	산출근거
사업장비용	보증금		사업장 임차보증금
	권리금		사업장 시설권리금
시설/비품비용	인테리어		내부/외부시설 공사비용
	장치설비		기계장치 및 영업시설 구입비용
	집기비품		판매 및 업무용 비품 구입비용
초기운영비용	재료(상품)비		초도 재료비 또는 상품구입비
	기타비용		사업개시 전 인건비, 월세, 기타비용
투자금액 합계			

3. 사업계획서 작성 내용

자금조달계획

투자계획에 대해 자기자금 및 타인자금의 조달계획을 수립

조달구분	내 용	소요비용	산출근거
자기자금	예금/적금		본인 명의의 예금/적금
	현물투자		현물 투자금액
타인자금	은행차입		은행을 통해 빌린 자금
	가족차용		가족 등 지인에게 빌린 자금
	외상구매		설비 및 재료(상품)의 외상 구입금액
조달금액 합계			

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!

매출계획

생산 및 판매계획을 반영하여 제품별/연도별 매출계획을 수립

제품구분	내 용	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도
	판매량					
	판매가					
	매출액					
	판매량					
	판매가					
	매출액					
	판매량					
	판매가					
	매출액					
	판매량					
	판매가					
	매출액					
매출액 합계						

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!

원가/비용계획

제품제조원가와 상품구입원가, 판매비 및 일반관리비에 대한 계획을
 계정과목별/연도별로 수립

항 목	과 목	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도
제품원가	재 료 비					
	노 무 비					
	외주가공비					
	소모품비					
	포 장 비					
상품원가	상품구입비					
판매관리비	급 료					
	복리후생비					
	지급임차료					
	수도광열비					
	광고선전비					
	지급수수료					
	잡 비					
원가/비용 합계						

3. 사업계획서 작성 내용

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터

손익계산서

매출계획, 원가계획, 판매관리비계획, 영업외비용계획을 반영하여 연도별 손익계산서를 작성

항 목	계산식	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도
(1) 매출액						
(2) 매출원가						
(3) 매출총이익	$(3)=(1)-(2)$					
(4) 판매관리비						
(5) 영업이익	$(5)=(3)-(4)$					
(6) 영업외수익						
(7) 영업외비용						
(8) 순이익	$(8)=(5)+(6)-(7)$					

4. 사업계획서 작성 사례

4. 사업계획서 작성 사례

2016년 장애인 창업점포 지원사업 사업계획서

작성자명	연락처
------	-----

1. 사업개요

신청업종 (아이템)	
주요상품 (서비스)	
신청업종 신청이유	

2. 신청업종(아이템) 시장조사

신청지역 (읍지)	* 주 고객층 대비 해당 지역의 유통업구 동향, 배후지 형성 등 창업 신청 지역의 상권 현황을 조사, 기입하십시오.
지역(읍지) 신청사유	
신청지역의 경쟁업체현황	
대상고객의 유형 및 특성	

1. 사업개요

- 신청업종(아이템)
☞ 신청하는 세부업종과 아이템 명칭
- 주요상품(서비스)
☞ 취급하고자 하는 상품명(서비스명)
- 신청업종 선정이유
☞ 신청업종을 선택하게 된 배경 및 필요성, 기대효과 등

2016년 장애인 창업점포 지원사업 사업계획서

작성일자	연차
------	----

1. 사업개요

신청업종 (아이템)	
주요상품 (서비스)	
신청업종 신청이유	

2. 신청업종(아이템) 시장조사

신청지역 (읍/지)	* 주 고객층 대비 해당 지역의 유동인구 동향, 배후지 형성 등 창업 신청 지역의 상권 현황을 조사, 기입하십시오.
지역(읍지) 신청사유	
신청지역의 경쟁업체현황	
대상고객의 유형 및 특성	

2. 신청업종(아이템) 시장조사

○ 신청지역(읍지)

☞ 점포를 설치하고자 하는 예정 지역(동 또는 상권) 명칭을 기재

○ 지역(읍지) 선정사유

☞ 신청지역을 선정하게 된 이유로서 상권(읍지) 현황 및 전망, 장점 등 입지의 적합성을 위주로 작성

○ 신청지역의 경쟁업체 현황

☞ 신청지역의 경쟁/유사업체의 상호명 및 영업시간, 취급 상품, 가격 등을 기재

○ 대상고객의 유형 및 특성

☞ 대상고객을 분류하여 유형/특징을 작성하고 고객의 수요 및 차별화된 서비스의 제공방안을 기재

3. 신청업종 운영계획

3-1. 아이템 운영방안

구매계획	
상품(서비스) 가격계획	
영업(홍보) 계획	
고객관리계획	
나만의 사업 차별화방안	
창업 후 기대효과 (고용창출, 수출안정 등)	

3. 신청업종 운영계획

3-1. 아이템 운영방안

○ 구매계획

☞ 영업에 필요한 상품 및 재료의 품명 및 가격, 구입처 등을 기재

○ 상품(서비스) 가격계획

☞ 판매할 상품(서비스)의 규격 및 가격, 특징 등을 기재

○ 영업(홍보)계획

☞ 고객을 확보하기 위한 영업 및 홍보 방안을 기재

○ 고객관리계획

☞ 고객을 유지관리하기 위한 서비스 및 사후관리활동을 기재

3. 신청업종 운영계획

3-1. 아이템 운영방안

구비계획	
상품(서비스) 가격계획	
영업(홍보) 계획	
고객관리계획	
나만의 사업 차별화방안	
영업 후 기대효과 (고용창출, 수출전망 등)	

3. 신청업종 운영계획

3-1. 아이템 운영방안

- 나만의 사업 차별화 방안
 - ☞ 상품(서비스)의 차별화 및 경쟁력을 향상시킬 수 있는 방안을 기재
- 창업 후 기대효과(고용창출, 수출전망 등)
 - ☞ 창업 후 종업원 고용계획, 해외수출 등 기대효과를 기재

3-2. 아이템 수익계획

(1) 월 매출산출

상품(서비스) 구분	규격(사양)	평균판매단가 (A)	월 판매수 (B)	월매출액 (C=A×B)
		원	명(개)	
		원	명(개)	
		원	명(개)	
		원	명(개)	
합 계				

(2) 월비용 및 이익 산출

비용구분	월 발생비용(D)	산출근거
재료비	원	
인건비	원	
자금임차료	원	
관리비	원	
소모품비	원	
홍보비	원	
성공급	원	
기 타	원	
합 계		

월 수익 (월 매출액 - 월비용액) (C - D)	원
-----------------------------------	---

(3) 매출 저조 시 대처방안

매출 저조시 대처방안	
-------------	--

3-2. 아이템 수익계획

(1) 월 매출산출

☞ 주요 상품(서비스)별 규격, 단가, 월 판매 수를 기재하고 월 매출액을 산출

(2) 월비용 및 이익 산출

☞ 비용별로 월 발생금액을 추정하고 산출 근거를 기재

☞ 월매출액에서 월비용을 차감하여 월수익을 산출

(3) 매출저조 시 대처방안

☞ 매출이 저조할 경우에 영업을 활성화할 방안을 제시

4. 사업계획서 작성 사례

4. 자금 사용계획(월세, 시설비, 집기비중구입, 홍보대금, 운영자금, 기타비용 등은 자부담)
 ※ 시설비 및 제반수수료 센터지원비(1,000만원)는 대상자 개별적으로 하단 계획표 상에
 별도 포함하여 기재

4-1. 자금소요계획

분류	세부항목	금액	비고
정보원대	임대보증금(연차차임)		단위 : 원/백 : 만 * 원오차림금 이자액 분리금 등 연수비용 등 별도기재
	관리금		
시설비			
집기비중 구입			
초기 운영자금			
개인준비비			
총 소요금액 (A)			

4-2. 자금조달계획

항목	금액	구체적 조달방법 및 내용
센터지원금(B)	원	임차보증금
자부담 (D)	원	시설 및 집기, 간판비 등
총 조달금액 합계 (B) = (B) + (D)	원	시설, 운영, 기타자금

4-3. 자부담금 현황

항목	금액	구체적 조달방법 및 내용
자기자본(예금, 보유 등)	원	원금기준 대출()
가족·친척·지연으로부터 차입	원	기타 차입추진()
총 자부담금 합계 (E) = (E)	원	

<수요세결습니다>

4. 자금 사용계획

4-1. 자금소요계획

☞ 세부항목 내용과 금액, 산출근거를 기재하고 총 소요금액을 산출

4-2. 자금조달계획

☞ 센터지원금액과 자부담금액을 합한 금액이 총 소요금액과 일치하도록 작성

4-3. 자부담금 현황

☞ 자부담금의 금액 및 조달방법을 기재

새로운 출발! 새로운 도약! 새로운 시작!



The Disabled Enterprise Business Center
(재) 장애인기업종합지원센터